

خط مشی مدیریت دارایی

بهره مندی آحاد جامعه استان هرمزگان از آب شرب و بهداشتی و همچنین دسترسی به امکانات جمع آوری، انتقال و تصفیه بهداشتی فاضلاب مطابق با استانداردهای ملی و بین المللی از اهداف سند چشم انداز این شرکت می باشد. تحقق و دستیابی به اهداف سند چشم انداز شرکت به بهره وری تاسیسات، ماشین آلات و تجهیزات فناوری اطلاعات وابسته است. در این راستا مدیریت، استقرار نظام مدیریت دارایی مبتنی بر استاندارد ISO 55001:2015 را بعنوان مبنای ارتقای بهره وری دارایی های فیزیکی پذیرفته است. این سند خط مشی، بعنوان چارچوب و راهنما جهت استقرار نظام مدیریت دارایی بوده که همسو با استراتژی های شرکت می باشد. در راستای فرآیند پیاده سازی نظام مدیریت دارایی، کلیه کارکنان و مدیران شرکت نسبت به اصول ذیل متعهد و آن را لازم الاجرا می دانند.

۱. مشارکت فعال مدیران و کارکنان در تدوین و پیاده سازی برنامه های مدیریت دارایی
۲. توسعه فرهنگ سازمانی و انجام کار تیمی در راستای استقرار نظام مدیریت دارایی
۳. استقرار مدیریت دانش به منظور شناسایی، ثبت و اشتراک گذاری دانش کارکنان و دیگر ذی نفعان در فرآیند چرخه عمر دارایی های فیزیکی
۴. استقرار شیوه ها، استانداردها و الزامات در فرایند چرخه عمر دارایی های فیزیکی
۵. توسعه آموزش و مهارت آموزی کلیه کارکنان شرکت و نیروی انسانی پیمانکاران مرتبط با دارایی های فیزیکی
۶. احصاء نقش و مسئولیت های افراد و واحدها مختلف شرکت در فرآیند چرخه عمر دارایی های فیزیکی
۷. استقرار شیوه های مناسب و رعایت استانداردها و الزامات قانونی در حوزه بهداشت، ایمنی کار و محیط زیست در فرایند چرخه عمر دارایی های فیزیکی
۸. استقرار رویه های مناسب و پیاده سازی استانداردهای مرتبط با تضمین کیفیت محصولات و خدمات شرکت
۹. بکارگیری موثر سیستم های فناوری اطلاعات
۱۰. تعیین اولویت دارایی ها بر اساس اهمیت و نتایج حاصل از اجرای مدیریت ریسک

دارایی های فیزیکی مد نظر در نظام مدیریت دارایی عبارتند از:

- ❖ تاسیسات و تجهیزات آب و فاضلاب
- ❖ ساختمان های بخش تولیدی و بهره برداری آب و فاضلاب
- ❖ ماشین آلات سنگین
- ❖ سخت افزارها و نرم افزارهای مرتبط با خدمات تاسیسات و تجهیزات آب و فاضلاب

تدوین راهبردهای مدیریت دارایی، تصویب برنامه های عملیاتی و ارزیابی فرایند استقرار نظام مدیریت دارایی با کمیته راهبری مدیریت دارایی است. نظارت و پشتیبانی از استقرار نظام مدیریت دارایی به نماینده مدیرعامل محول می شود. اجرای برنامه ها و پیاده سازی تصمیمات کمیته راهبری مدیریت دارایی با معاونین، مدیران و کارکنان شرکت می باشد که نقش ها و مسئولیت های افراد و حوزه ها توسط نماینده مدیریت تعیین و ابلاغ می گردد

عبدالحمید حمزه پور

رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل